

GABARITO – Exercício impresso fornecido em sala de aula.

1 - As funções da administração são expressas didaticamente como P20C3. Identifique a sigla e para cada verbo que a compõe atribua E=Estratégico ou G=Gerencial:

( E ) Prever. ( E ) Planejar.  
( G ) Organizar. ( G ) Coordenar. ( G ) Controlar. ( G ) Comandar.

2 - Cite dois precursores da Administração Estratégica:

Pierre DU PONT (Entre 1915 e 1935 foi um dos controladores da GM).

Alfred CHANDLER (Professor de administração norte-americano conceituou A.E. em 1962).

Igor ANSOFF (Publicou a obra Estratégia corporativa em 1965).

3 - Sobre Planejamento Estratégico [Atribua V=Verdadeiro e F=Falso]:

- (F) Visa garantir solução de continuidade.
- (V) Determinação das metas e objetivos básicos de longo prazo de uma organização.
- (F) Prioriza ações gerenciais a curto prazo.
- (V) Planeja ações e alocação de recursos necessários para atingir metas e objetivos de longo prazo.
- (F) Em ordem de prioridade relaciona-se com 1 – Missão, 2 – Valores, 3 – Visão.

4 - Dada a clássica representação de pirâmide distribua na mesma os níveis funcionais da administração:

Relacione cada nível funcional a um sistema de informação:



- Estratégico = SSD.
- Conhecimento = Não vinculado (profissional liberal).
- Gerencial (ou tático) = SIG.
- Operacional = SPT.

5 - Dentre outras abordagens o planejamento estratégico considera a empresa como um sistema, cujo microambiente é composto por variáveis controláveis, e, o macroambiente por variáveis sobre as quais não temos controle, mas, devemos monitorar. Aproveite as “dicas” e complete as variáveis externas:

Legislação. Economia. Tecnologia. Ambiente. Política.

6 - Conforme Alfred Chandler (1962) a estruturação organizacional envolve 04 fases: (complete as lacunas)

- Acumulação de RECURSOS.
- RACIONALIZAÇÃO do uso de recursos.
- Continuação do CRESCIMENTO.
- Racionalização do uso dos RECURSOS em expansão.

7 - Amplamente utilizado para Análises Estratégicas o Modelo PORTER é composto por 05 forças competitivas, quais sejam: Clientes; Concorrentes; Fornecedores; Substitutos; Potenciais Entrantes.

8 - Denomine os quadrantes da Matriz ANSOFF:

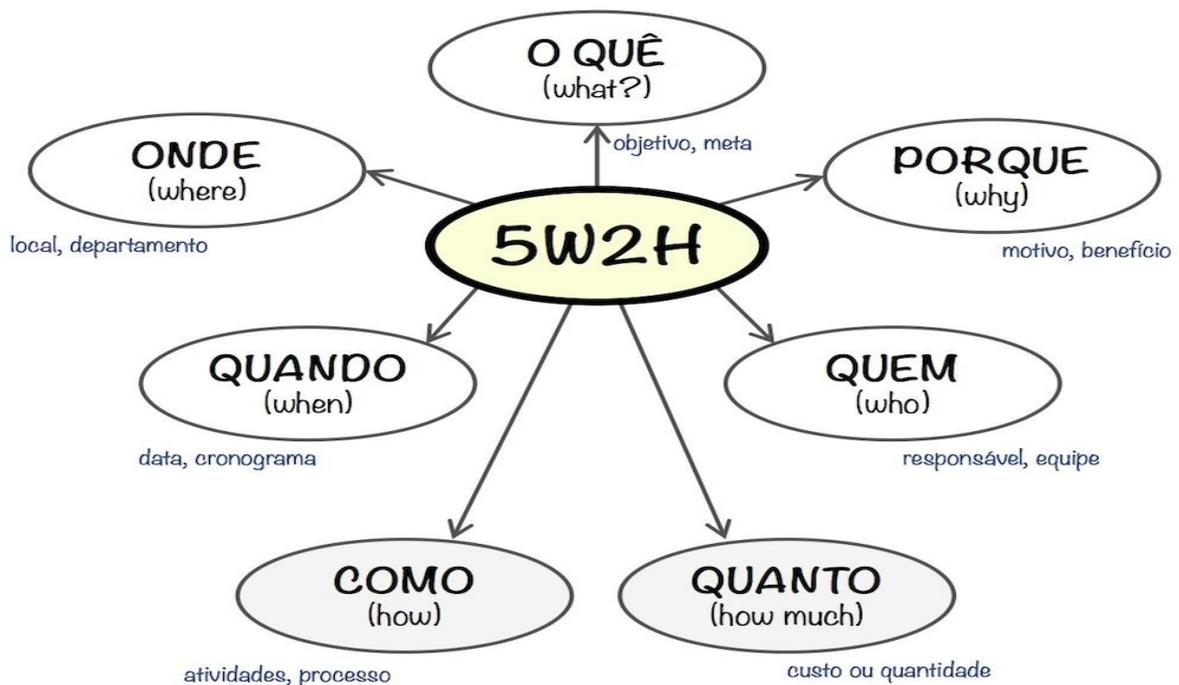
		Produtos	
		Existentes	Novos
Mercados	Existentes	Penetração de Mercado	Desenvolvimento de Produtos
	Novos	Desenvolvimento de Mercado	Diversificação

9 - Para cada “Visão Restrita” atribua uma “Visão Ampla” estratégica possível de desenvolver.

Visão Restrita	Visão Ampla
Beneficiamento de aço.	Solução para fabricação de componentes metais mecânicos.
Venda de Cosméticos.	Beleza, autocuidado e autoestima.
Academia de musculação.	Promoção da saúde e vitalidade.

10 - O Planejamento Estratégico, uma vez adotado pela empresa, demandará Plano(s) de Ação para que seja implementado. Uma das ferramentas mais utilizadas é o 5W2H. Explique-o sucintamente:

Alternativamente, pode-se adotar a sigla didática em português = 4Q1POC.



11 - Dentre outras motivações para que o profissional desenvolva competências de Administração Estratégica adjacente a gestão de projetos - MANÃS, A. V. – apresenta a relação: *Pessoal em Nível Estratégico X Recursos Financeiros*. Reproduza:

- 05% do pessoal é estratégico --- Consome 35% dos recursos = R\$ 7,00 para cada funcionário.
- 95% do pessoal não é estratégico --- Consome 65% dos recursos = R\$ 0,68 para cada funcionário.

Onde estão os melhores resultados em termos de retorno na carreira do administrador?

12 - Denomine os quadrantes da Matriz BCG:



13 – Faça a articulação estratégica dos compostos 4P – 4C – 4A:

4P	4C	4A	Explique
<i>Jerome McCarthy</i>	<i>Robert Lauterborn</i>	<i>Raimar Richers</i>	<i>Sua análise...</i>
Produto	Cliente	Análise	“
Preço	Custo	Adaptação	“
Praça	Conveniência	Ativação	“
Promoção	Comunicação	Avaliação	“

14 – Conceitue Administração Estratégica (4 a 6 linhas):

“A determinação das metas e objetivos básicos e de longo prazo de uma empresa; e adoção de ações e alocação de recursos necessários para atingir esses objetivos” (CHANDLER, 1962).

Reflexão: “Não se valha do tradicional etc... etc... etc... Faça um neologismo: ETC = Estude, Trabalhe e Confie!” - (ALVES, S.)